



## **Curso de Cooperación Internacional para las Metas del Milenio y Financiamiento de Proyectos**

**FECHA DE INICIO: 11 de septiembre**

Existe una variada oferta de ayuda internacional, a través de diversas entidades de cooperación para el desarrollo. La ayuda de países, comunidades autónomas, regiones y organismos multilaterales, implica un desafío para los posibles demandantes, para quienes no sólo resulta difícil entrar en contacto con dichas entidades, sino también interpretar y cumplimentar los requisitos que exigen.

**Tres Seminarios para comprender y acceder a la Cooperación internacional:**

- 1 **Seminario de Cooperación para las Metas del Milenio y Financiamiento de Proyectos.**
- 2 **Seminario - Taller en Formulación de proyectos y Marco Lógico.**
- 3 **Seminario - Taller de Gestión de proyectos**

**Dirección: Lic Viviana Fridman**

**Coordinación: Erika Grinblat, Fabiana Zonis**

**Período de dictado: 11, 12 y 13 de septiembre, 16, 17 y 18 de octubre y 13, 14 y 15 de noviembre de 2008.**

**Objetivos:**

Que los participantes adquieran competencias para:

- 1 Comprender la dinámica de la cooperación internacional, su marco legal y su terminología.
- 2 Identificar las fuentes y líneas de financiamiento más importantes para la cooperación internacional bilateral y multilateral que operan en Argentina.
- 3 Contribuir al fortalecimiento de una red de intercambio de experiencias y alianzas

estratégicas con agentes clave de la Cooperación Internacional.

4 Manejar herramientas de formulación, gestión, control y evaluación de proyectos.

**Destinatarios:** Profesionales y técnicos que se desempeñen o aspiren a desempeñarse en organismos y entidades públicas o privadas, nacionales, provinciales, municipales e internacionales, ONG, asociaciones civiles y demás entidades vinculadas directa o indirectamente al planeamiento y/o gestión de proyectos de cooperación internacional.

## MODULO I

### SEMINARIO DE COOPERACIÓN PARA LAS METAS DEL MILENIO Y FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS (Ver cronograma)

#### Contenidos:

#### **I. Los Objetivos del Milenio en Proyectos de Desarrollo**

- Distintas nociones de Desarrollo
- Por qué las Metas del Milenio? Objetivos de desarrollo del Milenio

#### **II. Introducción a la cooperación y financiamiento internacional**

- El marco de la cooperación
- Cooperación descentralizada
- Estrategias de acción de la cooperación
- Modalidades de la cooperación para el desarrollo humano - Terminología.
- Cooperación en los diferentes sectores: salud, acción social, agronegocios, infraestructura, urbanismo, ambiente, etc.
- Relaciones internacionales y cooperación en los escenarios regionales
- Gestión, negociación y financiamiento de la Cooperación

#### **III Agentes y actores de la cooperación internacional para el desarrollo**

- Agencias / (representaciones) de cooperación descentralizada
- Sistema de Naciones Unidas:
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- OPS/OMS
- Unión Europea; URBAL/ MERCOSUR
- Banco Interamericano de Desarrollo
- Banco Mundial
- Agencias de cooperación
- FONPLATA, otros

## MODULO II

### SEMINARIO - TALLER: FORMULACIÓN DE PROYECTOS Y MARCO LÓGICO.

(Ver cronograma)

### **Contenidos: I. Introducción**

- Definición de proyecto
- Tipos de proyectos
- Ciclo del proyecto (Preinversión, inversión y operación)

### **II. Formulación y evaluación de proyectos**

- El proceso de formulación de proyectos
- Origen y justificación del proyecto
- Los objetivos del proyecto
- El estudio de mercado
- El estudio técnico
- El estudio económico financiero, otros estudios
- El proceso de evaluación de proyectos: Evaluación privada y evaluación social de proyectos

### **III. La metodología del Marco Lógico: Taller**

- Enfoque del Marco Lógico, origen y evolución
- El Análisis de Involucrados
- El Análisis de Problemas
- El Análisis de Objetivos
- El Análisis de Alternativas
- La Matriz del Marco Lógico
- La MML y el ciclo de proyectos
- La MML de un Programa

### **IV. Presentación y discusión de trabajos**

## **MODULO III**

### **SEMINARIO - TALLER DE GESTIÓN DE PROYECTOS**

(Ver cronograma)

### **Contenidos:**

- El proceso de gestión de proyectos
- Perfil y responsabilidades del gerente de Proyecto.
- El Proyecto puertas afuera, coordinación intra e interinstitucional.
- La planificación clave para una buena ejecución. ¿Cuál es la importancia del POA y del Plan de adquisiciones?
- Monitoreo y evaluación. El desafío por delante. Tipos de monitoreo y de evaluación, ¿cuándo aplica cada caso?

- Factores claves en la ejecución de un Proyecto: Equipo de trabajo. Conocimiento de las normas locales y de los financiadores. Manejo del Presupuesto y los desembolsos.
- Las adquisiciones y contrataciones: verdades y mitos.

### **Metodología general:**

El curso está integrado por tres Seminarios que se impartirán con periodicidad mensual. Cada uno constará de 20 horas lectivas.

El cuerpo docente está constituido por profesionales con amplia experiencia en los temas a desarrollar.

### Estrategias de enseñanza

A partir de la experiencia del cuerpo docente, se propone un trabajo que pondrá énfasis en la interacción con los alumnos, procurando la transmisión conceptual a partir de la articulación con la práctica concreta. Para ello se utilizará el estudio de casos como estrategia de enseñanza.

Asimismo los docentes propondrán a los alumnos la presentación de trabajos prácticos cuando el tema a desarrollar lo requiera.

**Carga Horaria:** 20 horas por módulo. Carga horaria total: 60 horas

**Requisitos de Aprobación:** La actividad es de carácter presencial. El requisito de aprobación de la actividad incluye la presencia al 80% de las actividades y la presentación y aprobación de los trabajos que soliciten los docentes.

**Cronograma:** 11, 12 y 13 de septiembre, 16, 17 y 18 de octubre y 13, 14 y 15 de noviembre de 2008.

**Lugar, Días y Horarios:** Las actividades se desarrollan en ISALUD, durante tres jornadas: jueves, viernes y sábados. Jueves y viernes de 9hs a 13 hs y de 14hs a 18hs, y los sábados de 9 a 13 horas.

**Informes e inscripciones: [infocursos@isalud.edu.ar](mailto:infocursos@isalud.edu.ar) 5239-4045/4110 - Venezuela 925, Ciudad de Buenos Aires.**

### **BIBLIOGRAFÍA:**

#### **MODULO I**

#### **Bibliografía obligatoria:**

- Convenio Constitutivo del BID, 1996. Disponible en <http://www.iadb.org/publications>
- Grupo del Banco Mundial: Por un mundo sin pobreza, 2007. Disponible en <http://web.worldbank.org/>
- La Unión Europea en el Mundo. La Política Exterior de la Unión Europea, 2007. Disponible en: <http://ec.europa.eu/europedirect/>

## **MODULO II**

- COMISIÓN EUROPEA. Manual Gestión del ciclo de proyecto. Marzo 2001.
- BID. Guías para el Marco Lógico.
- ILPES, Guía para la presentación de proyectos, Siglo XXI Editores, 2004.
- ILPES. Boletín del Instituto. Metodología del Marco Lógico. Octubre 2004.
- ORTEGÓN, PACHECO Y PRIETO. Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. ILPES Serie Manuales. Julio 2005.
- SAPAG CHAIN N., SAPAG, CHAIN R. Preparación y evaluación de Proyectos. Ed, Mc Graw Hill, 2000.
- SEMYRAZ, DANIEL J. Preparación y evaluación de Proyectos de Inversión. ED. Osmar D. Buyatti, 2006.

## **MODULO III**

- COMISIÓN EUROPEA. PROJECT CYCLE MANAGEMENT GUIDELINES. 2004
- ESTERKIN JOSE D. La administración de proyectos en un ámbito competitivo. Editorial THOMSON INTERNATIONAL. 2007

LLEDO PABLO, RIVAROLA GUSTAVO. Gestión de proyectos. Editorial PRENTICE-HALL. 2007

## **Cuerpo Docente**

**Lic. Constanza Aja Espil.** Asesora en Cooperación de la Delegación de la Comisión Europea en la República Argentina.

**Lic. Eduardo Amadeo.** Lic. en Economía (UCA). Presidente de la Asociación Argentina de Políticas Sociales. Fue Presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires; Diputado Nacional por la PBA – Presidente de La Comisión de Educación-; Secretario de Estado de Desarrollo Social y Secretario de Estado de Programación para la Prevención de la Drogadicción y Lucha contra el Narcotráfico; Secretario de Prevención y Asistencia de las Adicciones / Gob. Prov. de Bs. As.; Vocero Presidencial; Vicejefe de Gabinete, Jefatura de Gabinete de Ministros; Embajador Argentino en los EEUU y Jefe de Gabinete de la Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR.

**Lic. Lidia Arrausi:** Licenciada en Servicio Social. UBA, Psicóloga Social: Escuela de Psicología Social Dr. Enrique Pichón Rivièrè, Especialista en Organizaciones Sociales sin Fines de Lucro, UTDT–UDESA–CEDES . Máster en Dirección de Organizaciones sin Fines de Lucro. Programa

Desarrollo Social y Sociedad Civil Universidad Torcuato Di Tella- Universidad San Andrés – CEDES.

**Lic. Ana Cafiero.** Licenciada en Sociología. Egresada de la Facultad de Ciencias Sociales y Económicas de la UCA Representante Especial para Asuntos de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto. Profesora de la Especialización en Cooperación Internacional de la Universidad de San Martín de la materia Actores, Políticas y Estrategias de la Cooperación Internacional: Profesora titular Seminario III Desarrollo Humano, en la carrera de Relaciones Internacionales, Universidad del Salvador.

**Lic. Vanina Camporeale.** Lic. en Administración. Especialista en Management. Se desempeña actualmente en el Departamento de Desarrollo Humano del Banco Mundial en la Oficina de Buenos Aires como Consultora de Operaciones para proyectos de Salud y Educación. Anteriormente, desarrolló tareas de gestión y ejecución de distintos proyectos de Gobierno con financiamiento de organismos internacionales (BID y BIRF) y se desempeñó como Líder de Proyectos de consultoría en PricewaterHouseCoopers.

**Dr. Hernán Carlino.** Especialista en cambio climático y fondos de carbono. Se desempeña como Representante de la Oficina Argentina del Mecanismo para un Desarrollo Limpio (OAMD) de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable. Ha sido Coordinador de la Unidad de Cambio Climático de la Secretaría.

**Lic. Leonardo Di Pietro Paolo.** Licenciado en Sociología. Se ha desempeñado en el sector público como funcionario y asesor alternativamente desde 1980 (Banco Provincia de Buenos Aires, Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires, Auditoría General de la Nación, Secretaría de Desarrollo Social y de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico de la Presidencia de la Nación, Ministerio de Desarrollo social y Ministerio de Salud de la Nación), y como consultor en Políticas Sociales asistiendo a diversos gobiernos provinciales. Miembro de prestigiosas instituciones. Expositor en importantes encuentros en Argentina y el exterior.

**Ministra María Teresa Freddolino.** Directora de Cooperación Multilateral del Ministerio de Relaciones Exteriores Comercio Internacional y Culto.

**Lic Viviana Fridman.** Economista (UBA). Con 30 años de experiencia en negociaciones financieras internacionales tanto en el sector privado como sector público y sociedad civil. Actualmente es Miembro del Consejo Directivo de prestigiosas Fundaciones y organizaciones de la sociedad civil. Consultora Internacional en temas de Desarrollo Humano y en Financiamiento y Negociaciones Internacionales.

**Lic. María Gabriela Gianni.** Responsable de Cooperación Descentralizada de la Dirección General de Cooperación. Cancillería Argentina.

**Erika Grinblat.** Máster en Administración y Dirección de Empresas UCEMA, Farmacéutica, Diplomado en Implementación y Gerenciamiento de Servicios de Salud en Organizaciones de la Sociedad Civil, ISALUD. Actualmente se desempeña en la oficina de Coordinación para la Cooperación Externa del Ministerio de Salud de la Provincia de Tucumán.

**Dra. Cecilia Loccisanno.** Abogada. Especialista en Derecho Internacional Público. Especialista

en Administración de Sistemas de Salud y Seguridad Social. Se desempeña actualmente en el MSAL como Directora del Proyecto FEAPS ALA N° 2005/17606, financiado por la UE. Anteriormente, desarrolló tareas de gestión y ejecución de distintos proyectos de Salud. Consultora Temporaria de OPS y asesora de distintas organizaciones de la sociedad civil.

**Lic. Virginia Martini.** Magister en Administración y Políticas Públicas (Universidad de San Andrés). Lic. en Psicología con Posgrado en Gestión Estratégica de Recursos Humanos. Desarrollo profesional en tareas de gestión y articulación intra e inter institucional en Proyectos de Políticas Sociales con financiamiento externo en el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, Consultora Especialista del Ministerio de Salud de la Nación para el diseño del Proyecto Funciones Esenciales de Salud Pública del Banco de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y Coordinadora de las relaciones con provincias en la implementación del mismo.

**Ernesto Martínez.** BID, Especialista Sectorial en Programas Sociales de la Representación.

**Lic. Carolina Maurer.** Lic. en Economía, Máster en Finanzas. Coordinadora de Proyectos Especiales. FOGABA SAPEME. Consultora independiente, especializada en aspectos financieros tanto de empresas privadas como de instituciones públicas y mixtas; en el área de economía, ha desarrollado varios trabajos cuyo objetivo ha sido proponer lineamientos estratégicos para el desarrollo productivo de las provincias. Docente de la Universidad Nacional de Tres de Febrero.

**Dra. Ana Pereiro.** Médica pediatra. Especialista en salud pública. Lideró el diseño e implementación de diversos programas con financiamiento internacional en el área de la salud.

**Dr. Luis Pérez.** Médico pediatra. Especialista en Salud Pública del Departamento de Desarrollo Humano del Banco Mundial. Actualmente coordina diversos proyectos del Banco en el país y en el exterior. Ha sido funcionario público y asesor en Nación y provincias.

**Lic. Gustavo Perochena.** Economista, Máster en Políticas Públicas de la Universidad de Texas en Austin, USA; Especialista Sectorial del BID desde 1998. Trabajó en Perú, Chile y ahora en Argentina. Jefe de Proyectos del Área Social, actualmente supervisa como Jefe de Proyectos el Programa Familias II ejecutado por el Ministerio de Desarrollo Social y el Programa de Fortalecimiento de la Estrategia de Atención Primaria a la Salud (FEAPS).

**Lic. Corina Puppo.** Máster en Economía y Gestión de la Salud (ISALUD). Lic. En Administración (UNLP). Participó en cargos gerenciales de múltiples proyectos relacionados con organismos multilaterales de crédito en Nación, Provincia de Buenos Aires y Ciudad de Buenos Aires. Actualmente asesora a diversos organismos del Sector Público en el área de financiamiento internacional. Consultora en temas de estrategia, procesos y sistemas de importantes empresas del sector privado.

**Lic. Sebastián San Juan.** Licenciado en Administración (FCE-UBA), Licenciado en Sistemas de Información (FCE-UBA) Posgrado en Planeamiento y Administración Estratégica (FCE-UBA), Curso de Especialización en Gestión de Proyectos (ASAE). Consultor del Instituto de Cooperación para la Agricultura.

**Mariana Spallato.** Directora de proyectos en la Red Argentina para la Cooperación Internacional. Actualmente dirige el proyecto "*Manual de Cooperación Internacional-Una herramienta para las OSCs*".

**Cdra. Mariana Spotti.** Contadora. Especialista en Administración Financiera del Sector Público. Se desempeña en el Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires como responsable del diseño e implementación del Sistema Integrado de Gestión, sistema de soporte a la planificación, gestión, administración, monitoreo y evaluación de los programas con financiamiento internacional. Anteriormente, desarrolló tareas de preparación, gestión y seguimiento de diversos Programas del Banco Mundial, BID, CAF y Fonplata.

**Lic. Federico Tobar** Licenciado en Sociología. Consultor internacional en Políticas de Salud. Doctor en Ciencia Política. Máster en Administración Pública. Especialista en Economía de la Salud. Fue Jefe de Gabinete del Ministerio de Salud de la República Argentina donde formuló el Programa de Emergencia Sanitaria (2002 y 2003) y Coordinador General del Programa de Reforma de la Atención Primaria de la Salud (PROAPS) donde formuló e implementó el Programa Remediar. Docente del Instituto de Desarrollo Social (INDES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington. Es autor de más de setenta artículos científicos y de diez libros.

**Hermann Von Gersdorff.** Economista especialista en Economía Política, Finanzas Públicas y Estadísticas, Universidad de Köln. Master of Arts, Universidad de Chicago. Realizó su Doctorado en la Universidad de Bonn. Trabajó como profesor de Evolución de Proyectos en el Departamento de Economía del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y como Economista en el Departamento Industrial de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe en Ciudad de México. Se desempeñó como Economista en la División del Desarrollo del Sector Privado para los países Andinos y el Caribe. Actualmente es el encargado del sector para la protección social en el Departamento de Desarrollo Humano de Europa y Asia Central, del Banco Mundial, donde trabaja en temas de Seguridad Social, Ayuda Social, Mercados de Trabajo e Inclusión Social,

**Lic. Romina Wuvczaryk.** Licenciada en Administración. Especialista en Economía y Gestión de Salud y en Gestión de Proyectos con amplia experiencia en financiamiento internacional. Actualmente se desempeña como Coordinadora de Gestión de Proyectos de la Fundación CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento). Anteriormente desarrolló tareas vinculadas al control de gestión y evaluación de Proyectos con Financiamiento Internacional en la órbita del Ministerio de Salud de la Nación.

**Dra. Fabiana Zonis.** Abogada, Máster en Derecho Europeo y Derecho Francés Panthéon Sorbonne (Paris I), Diplomado en Implementación y Gerenciamiento de Servicios de Salud en Organizaciones de la Sociedad Civil, ISALUD. Actualmente asesora en la Auditoría General de la Nación en temas relativos a Planificación, Proyectos Especiales, Entes Reguladores y Empresas Prestadoras de Servicios Públicos. Forma parte del equipo de Coordinación para la Cooperación Externa del Ministerio de Salud de la Provincia de Tucumán en Buenos Aires. Desarrolla actividades vinculadas a la formulación y ejecución de proyectos con financiamiento de organismos internacionales.